



L'Assureur Conseil de référence

## RAPPORT D'ACTIVITE AU 31/12/2022



## I. Principaux faits marquants du marché de l'assurance en 2022

### 1) Environnement légal et réglementaire général :

#### a) Projet SBR

- ✓ Envoi par l'ACAPS du document de calibrage des niveaux de chocs de la formule standard et d'une proposition de feuille de route détaillant les prochaines étapes,
- ✓ Lancement par l'ACAPS de la 3ème étude d'impact quantitative EIQ3 sur la base des comptes 2021,
- ✓ Les dispositifs du contrôle interne des compagnies d'assurance ont fait l'objet d'une appréciation par l'ACAPS en termes de conformité aux exigences de l'instruction du « Pilier 2 SBR » et d'adéquation aux bonnes pratiques,
- ✓ Envoi d'un questionnaire aux compagnies d'assurance pour vérifier leur conformité aux éléments de gouvernance exigés par l'instruction du « Pilier 2 SBR », notamment pour les thématiques dont l'échéance d'implémentation était le 31 décembre 2021,
- ✓ Lancement des missions d'audit externes des systèmes d'information des compagnies d'assurance pour avoir une appréciation de leur niveau de maturité (sécurité, performance, qualité de données, gouvernance et organisation),
- ✓ Démarrage du chantier relatif aux exigences de reportings et de communication prudentielle, financière et statistique du futur cadre prudentiel SBR,
- ✓ Communication des états de reportings quantitatifs (ERQ) aux compagnies d'assurance pour recueillir leurs observations.

#### b) Takaful

- ✓ Démarrage de l'activité Takaful et poursuite de l'achèvement du cadre réglementaire,
- ✓ Publication de l'instruction de l'ACAPS relative à la présentation des opérations d'assurance Takaful par les banques participatives et les intermédiaires,
- ✓ Publication au Bulletin Officiel des décisions d'octroi par l'ACAPS de quatre agréments de sociétés Takaful et d'un agrément pour une fenêtre ReTakaful,
- ✓ Agréments accordés par l'ACAPS à 6 banques participatives pour présenter les produits d'assurance Takaful,
- ✓ Finalisation, avec le CSO, de trois produits d'assurance Takaful, à savoir : Multirisques bâtiment, Investissement et Décès-emprunteur,
- ✓ Publication de l'arrêté du ministère des finances fixant les critères de rémunération et le mode de distribution des excédents techniques et financiers des fonds Takaful,
- ✓ Publication de deux Instructions de l'ACAPS : la première porte sur la solidité financière des Réassureurs Takaful et la seconde sur les modalités de revalorisation de l'investissement Takaful.

### **c) Assurance Inclusive**

- ✓ Lancement par la FMSAR d'une étude qualitative et quantitative afin d'identifier les besoins des TPE en termes d'assurance inclusive et permettre aux compagnies de mieux structurer leur offre produit et élargir la couverture,
- ✓ Publication de l'amendement de la circulaire générale, avec instauration d'un cadre réglementaire dédié à la distribution des contrats de micro-assurance par l'établissement de paiement.

### **d) Dispositif de lutte anti-blanchiment des capitaux et financement du terrorisme**

- ✓ Publication de l'instruction de l'autorité AS/03/21 modifiant et complétant l'ancienne instruction AS/02/19 sur les règles de vigilance et de contrôle interne dans le cadre du dispositif LBC-FT qui intègre les recommandations du GAFI,
- ✓ Publication par l'ACAPS du guide n°3 portant sur les typologies de blanchiment de capitaux et de financement du terrorisme dans le secteur des assurances,
- ✓ Publication par l'ACAPS et BAM d'un guide portant sur les mesures de vigilance applicable au recours à la tierce introduction par les entreprises d'assurances dans le cadre de la bancassurance,
- ✓ Publication par l'ACAPS d'une synthèse sur les résultats de contrôle LBC-FT effectués en 2021.

### **e) Médiation en assurance**

Le 1<sup>er</sup> mars 2022, M. Abdelilah LAAMARTI a été nommé nouveau médiateur de l'assurance.

Le dispositif de médiation en assurance a été renforcé à travers la signature d'une nouvelle charte entre l'ACAPS et la FMSAR visant à améliorer la qualité du service rendu aux assurés.

## **2) Projets techniques :**

### **a) Refonte CID**

Une nouvelle convention CID est entrée en vigueur le 1<sup>er</sup> janvier 2022 avec comme principales nouveautés :

- ✓ Segmentation des sinistres par tranches de montant de réparation,
- ✓ Calcul des tranches à posteriori lors de chaque compensation par usage (TPV, Cyclo et autres),
- ✓ Les recours sont définis par tranche selon les règles suivantes :
  - Pour la première tranche : abandon de recours,
  - Pour les 4 tranches suivantes : compensation au coût moyen de chaque tranche,
  - Au-delà de 20 000 DH : le recours demeure au coût réel.
- ✓ Engagement des compagnies d'assurance et de la FMSAR pour ne ménager aucun effort pour lutter efficacement contre la fraude : Une première analyse après la compensation

au titre du S1 2022 a montré une baisse significative des coûts moyens et des seuils des tranches pour les différentes catégories par rapport à 2018. Une analyse plus approfondie de la nouvelle convention sera réalisée au terme de la compensation au titre du S2 2022.

#### **b) E-Constat**

- ✓ Lancement par la FMSAR d'une application E-constat sur toutes les villes marocaines à partir du 1er décembre 2022 après une période de test sur la ville de Casablanca comme site pilote. Cette nouvelle application a pour objectif de dématérialiser le constat amiable papier en générant un constat électronique qui reprend la même présentation et les mêmes informations que celui en format papier.
- ✓ Les conducteurs qui ne font pas appel au service d'un agent constateur, continueront à utiliser le constat amiable papier pour relater les faits et les circonstances d'un accident de circulation ayant entraîné des dommages matériels.
- ✓ Un Web service a été mis en œuvre pour permettre aux entreprises d'assurance et d'assistance de récupérer en temps réel l'E-constat, les informations et les photos d'un accident pris par l'agent constateur.

#### **c) Lutte contre la fraude**

Communication aux compagnies d'assurance d'un baromètre trimestriel permettant de suivre l'évolution des scénarios de fraude.

#### **d) Evénements catastrophiques**

Avancement du projet de mise en place de la plateforme de gestion des sinistres dans le cadre du régime « EVCAT »

#### **e) Maladies Professionnelles**

Constitution d'une commission tripartite ACAPS-DTFE-FMSAR pour le suivi de la réalisation de l'étude lancée avec le cabinet désigné.

#### **f) Référentiel national des véhicules assurés et dématérialisation des attestations Automobile**

Le référentiel national des véhicules assurés a été déployé en Décembre 2022 et la dématérialisation des attestations Automobile, sera entamée prochainement.

## **II. EVOLUTION DE LA PRODUCTION**

Le volume des primes brutes émises au cours de l'exercice 2022 (en primes totales et hors participations aux bénéfices remises aux clients) a atteint le niveau de 2 303,2 MDH contre 2 099,7 MDH au 31/12/21, soit une progression de 203,6 MDH (+9,7%).

## A. Production par branche

(en MDH)	31/12/2021	31/12/2022	2022/2021	
	Réel	Réel	(en valeur)	(en %)
INCENDIE	770,52	819,37	48,85	6,3%
AUTO	117,70	143,87	26,17	22,2%
RC, VOL & MULTI, AUTRES IARD	75,68	86,49	10,81	14,3%
TRANSPORT (CORPS, FACULTES)	91,91	130,08	38,17	41,5%
<b>TOTAL DOMMAGES</b>	<b>1.055,81</b>	<b>1179,81</b>	<b>124,00</b>	<b>11,7%</b>

GROUPE MALADIE	523,77	568,35	44,58	8,5%
RETRAITE & VIE	316,20	326,89	10,69	3,4%
AT	203,88	228,19	24,31	11,9%
<b>TOTAL PERSONNES</b>	<b>1043,85</b>	<b>1.123,43</b>	<b>79,58</b>	<b>7,6%</b>

<b>TOTAL</b>	<b>2.099,66</b>	<b>2.303,24</b>	<b>203,58</b>	<b>9,7%</b>
--------------	-----------------	-----------------	---------------	-------------

Cette augmentation résulte de :

- ✓ L'augmentation des assurances dommages après qu'elles soient passées de 1 055,8 MDH au 31/12/21 à 1 179,8 MDH au 31/12/22 (+11,7%) ?
- ✓ La progression des assurances de personnes de 7,6% qui sont passées de 1 043,9 MDH au 31/12/21 à 1 123,4 MDH au 31/12/22.

La croissance de la production de la période s'explique par l'augmentation des primes des contrats en portefeuille et la réalisation de nouvelles affaires et de nouveaux contrats.

## III. EVOLUTION DES SINISTRES

### A. Sinistres déclarés IARD

(en nombre)	31/12/2021	31/12/2022	2022/2021	
			(Δ)	(en %)
Incendie	671	547	-124	-18,5%
AT	2247	2243	-4	-0,2%
Automobile	3332	3540	208	6,2%
RC	1229	2083	854	69,5%
Vol & Multirisques	243	193	-50	-20,6%
<b>Total sinistres déclarés</b>	<b>7.722</b>	<b>8.606</b>	<b>884</b>	<b>11,4%</b>

Au cours de l'exercice 2022, les différentes entités sinistres ont procédé à l'ouverture de 8 606 dossiers sinistres, soit 884 de plus que l'exercice écoulé.

## B. Sinistres clôturés IARD

(en nombre)	31/12/2021	31/12/2022	2022/2021	
			(Δ)	(en %)
Incendie	613	662	49	8,0%
AT	1.590	1469	-121	-7,6%
Automobile	2.978	3.600	622	20,9%
RC	1231	1557	326	26,5%
Vol & Multirisques	191	226	35	18,3%
<b>Total sinistres clôturés</b>	<b>6.603</b>	<b>7.514</b>	<b>911</b>	<b>13,8%</b>

7 514 dossiers IARD ont été traités et clôturés au cours de l'année 2022, ce qui représente 911 dossiers de plus par rapport à l'année d'avant.

## C. Sinistres réglés

Le montant des sinistres réglés directement par AGMA est réparti comme suit :

(en MDH)	31/12/2021	31/12/2022	2022/2021	
			(Δ)	(en %)
<b>Assurances de Personnes</b>	<b>43,9</b>	<b>43,55</b>	<b>-0,35</b>	<b>-0,8%</b>
dont Santé	21,7	19,1	-2,6	-11,9%
dont Vie	5,7	4,3	-1,5	-25,4%
dont AT	16,5	20,2	3,7	22,4%
<b>Assurances Dommages</b>	<b>91,5</b>	<b>137,4</b>	<b>45,9</b>	<b>50,2%</b>
<b>dont IARD :</b>	<b>68,1</b>	<b>110,2</b>	<b>42,1</b>	<b>61,8%</b>
<i>Incendie &amp; Risques divers</i>	59,5	95,0	35,5	59,6%
<i>Automobile</i>	8,6	15,2	6,6	76,5%
<b>dont Transport</b>	<b>23,4</b>	<b>27,3</b>	<b>3,9</b>	<b>16,5%</b>
<b>Total</b>	<b>135,4</b>	<b>181,0</b>	<b>45,6</b>	<b>33,7%</b>

Le montant total des sinistres réglés au 31/12/22 a atteint la somme de 181 MDH versus 135,4 MDH au 31/12/21, soit une augmentation de 33,7%.

#### IV. EVOLUTION DU CHIFFRE D'AFFAIRES

(en MDH)	31/12/2021	31/12/2022	2022/2021	
	Réel	Réel	(en valeur)	(en %)
INCENDIE	34,50	37,53	3,03	8,8%
AUTO	9,45	10,06	0,62	6,5%
RC, VOL & MULTI, AUTRES IARD	7,90	10,07	2,17	27,5%
TRANSPORT (CORPS, FACULTES)	12,12	16,37	4,25	35,0%
TOTAL DOMMAGES	63,96	74,03	10,07	15,7%
GROUPE MALADIE	42,01	45,19	3,18	7,6%
RETRAITE & VIE	9,66	9,84	0,18	1,9%
AT	21,52	21,21	-0,313	-1,5%
TOTAL PERSONNES	73,19	76,24	3,05	4,2%
<b>Total chiffre d'affaires direct</b>	<b>137,2</b>	<b>150,3</b>	<b>13,12</b>	<b>9,6%</b>
Commissions diverses	4,20	1,74	-2,46	-58,6%
<b>Total chiffre d'affaires</b>	<b>141,36</b>	<b>152,01</b>	<b>10,65</b>	<b>7,5%</b>

Le chiffre d'affaires réalisé au 31/12/22 a augmenté de 7,5% (+10,7 MDH) ; il s'établit à 152 MDH contre 141,4 MDH au 31/12/21.

##### A. Chiffre d'affaires direct

La croissance du chiffre d'affaires direct de 9,6%, alors que les encaissements ont augmenté de 7,2%, s'explique par l'amélioration du taux moyen de commissions par rapport à celui enregistré un an auparavant.

##### B. Commissions diverses

Les commissions diverses sont passées à 1,7 MDH au 31/12/22, soit une baisse de 2,5 MDH.

## V. RESULTATS

### Indicateurs clés

(en MDH)	31/12/2021 Réel	31/12/2022 Réel	Evolution (%) R22/R21
Chiffre d'affaires	141,4	152,0	7,5%
Résultat d'exploitation	77,5	82,0	5,8%
Résultat financier	0,9	3,2	260,2%
Résultat avant impôt	76,2	81,6	7,0%
<b>Résultat net</b>	<b>52,1</b>	<b>55,3</b>	<b>6,1%</b>
Capacité d'autofinancement	10,1	9,9	-1,8%
Valeur Ajoutée	126,3	134,1	6,2%
Productivité (VA/pers)	0,8	0,9	6,8%
EBE	77,1	84,2	9,2%
Investissements	0,7	5,8	732,0%
Effectifs	161	157	-2,5%

### Commentaires :

#### A. Résultat d'exploitation

(en MDH)	2021	2022	Evolution (%) R22/R21
<b>PRODUITS D'EXPLOITATION</b>			
Chiffre d'affaires	141,4	152,0	7,5%
Autres produits	3,5	2,4	-30,3%
<b>TOTAL</b>	<b>144,8</b>	<b>154,4</b>	<b>6,6%</b>
<b>CHARGES D'EXPLOITATION</b>			
Achats consommés de mat & fournitures	1,1	0,9	-16,0%
Autres charges externes	13,9	17,0	21,8%
Impôts et taxes	1,1	1,1	-0,5%
Charges du personnel	48,1	48,8	1,5%
Autres charges d'exploitation	0,6	0,6	100,0%
Dotations d'exploitations	2,5	4,0	60,4%
<b>TOTAL</b>	<b>67,3</b>	<b>72,4</b>	<b>7,6%</b>

Le résultat d'exploitation s'élève à 82 MDH au 31/12/22 contre 77,5 MDH au 31/12/21 ; il a progressé de 5,8% (+4,5MDH) du fait de :

- ✓ La croissance des produits d'exploitation de 6,6% inhérente à l'augmentation du chiffre d'affaires, d'une part, et la diminution des autres produits d'exploitation de 30,3%, d'autre part,
- ✓ L'augmentation des charges d'exploitation de 5,1 MDH (7,6%), en conséquence des variations distinctes suivantes :
  - Diminution des achats consommés de 175 KDH (-15,9%),

- Montée des autres charges externes de 3 MDH (+21,8%),
- L'augmentation des charges du personnel de 0,7 MDH, soit +1,5%,
- L'élévation des dotations d'exploitation aux amortissements de 60,4% (+1,5 MDH)

## B. Résultat financier

(en MDH)	31/12/2021 Réel	31/12/2022 Réel	Evolution (%) R22/R21
Produits financiers	3,48	3,98	14,6%
Charges financières	2,59	0,74	-71,4%
<b>RÉSULTAT FINANCIER</b>	<b>0,89</b>	<b>3,24</b>	<b>265,2%</b>

Le résultat financier a progressé de 265,2% au 31/12/22, soit +2,3 MDH étant donné qu'une provision pour dépréciation des titres immobilisés de 2,6 avaient été constituée en 2021.

## C. Résultat non courant

(en MDH)	31/12/2021 Réel	31/12/2022 Réel	Evolution (%) R22/R21
Produits non courants	0,75	0,60	-19,9%
Charges non courantes	2,89	4,29	48,4%
<b>RÉSULTAT NON COURANT</b>	<b>-2,14</b>	<b>-3,69</b>	<b>72,5%</b>

Le résultat non courant au 31/12/22 est de -3,7 MDH. Il a régressé de 72,5% par rapport à celui de l'exercice précédent à cause de l'augmentation de la Cotisation Sociale de Solidarité de 1,3 MDH.

## D. Résultat net

Le résultat net au 31/12/22 s'établit à 55,3 MDH contre 52,2 MDH, réalisé une année auparavant, soit une croissance de 6% (+3,1 MDH) conséquente du développement du résultat d'exploitation et du résultat financier.

## VI. SITUATION FINANCIERE

(en MDH)	31/12/2021 Réel	31/12/2022 Réel	Evolution (%) R22/R21
<b>Capitaux propres</b>	110,0	115,3	4,8%
<b>Fonds de roulement</b>	-23,2	-21,2	-8,6%
<b>Besoin en fonds de roulement</b>	-87,9	-113,8	29,4%
<b>Endettement net</b>	-64,7	-94,0	45,2%

### A. Capitaux propres

Les capitaux propres ont atteint le niveau de 115,3 MDH au 31/12/22, soit une progression de 5,3 MDH, attribuable à :

- ✓ La croissance du résultat net (+3 MDH),

- ✓ L'augmentation du report à nouveau (+2,1MDH) consécutivement à la distribution, courant 2022, de 50 MDH de dividendes.

## B. Fonds de roulement

Le fonds de roulement s'est amélioré de 8,6% au 31/12/22 en se fixant à -21,2 MDH contre -23,2 MDH au 31/12/21, eu égard à :

- ✓ L'augmentation du financement permanent liée à la hausse des capitaux propres (116 MDH contre 110,7 MDH) ;
- ✓ L'augmentation de l'actif immobilisé net de 3,3 MDH.

## C. Besoin en fonds de roulement

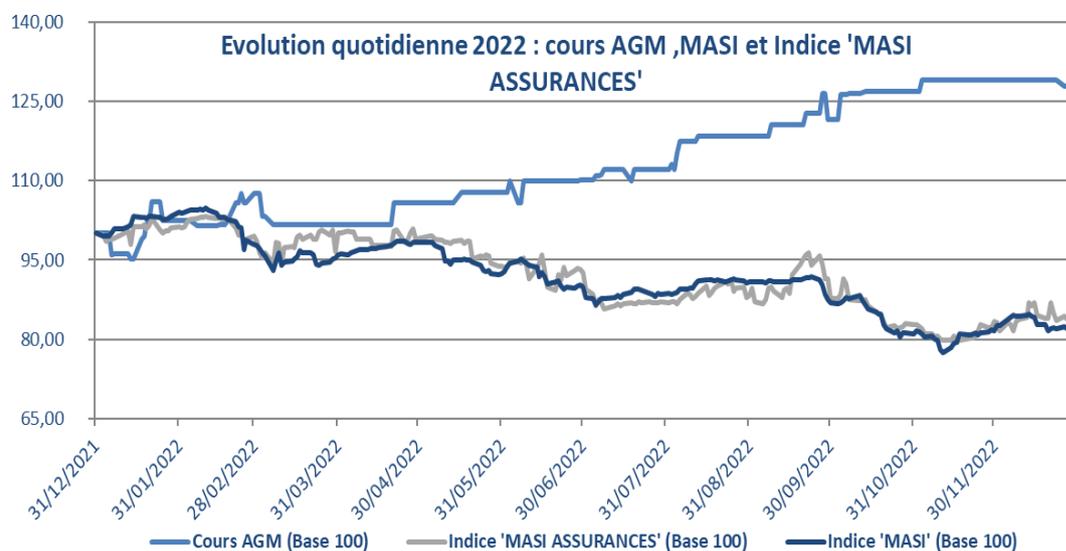
Le BFR est négatif compte tenu de l'activité d'AGMA : décalage entre les encaissements clients et les versements des primes aux compagnies d'assurances conformément à la réglementation.

A -113,8 MDH au 31/12/22 contre -87,9 MDH un an plus tôt, le besoin en fonds de roulement s'est bonifié de 29,4%.

## D. Endettement net

L'endettement est passé de -64,7 MDH à -94 MDH, en corrélation avec l'évolution du fonds de roulement et du besoin en fonds de roulement.

## VII. EVOLUTION DU TITRE EN BOURSE



Le cours de l'action AGMA a connu une augmentation, depuis le 01/01/22 de 28,3% en clôturant l'année à 6 070 DH contre 4 730 DH au 31/12/21 (-19,7% pour le MASI et -16,9% pour le secteur d'assurance). Le pic de l'année a été atteint le 03/11/22 (6 100 DH).

L'AGO des actionnaires d'AGMA, sur proposition du Conseil d'Administration, a décidé de verser en juillet 2022 un dividende de 250 DH (50 MDH), soit un taux de distribution de 95,9% et un rendement de 5,3% (sur la base du cours du 31/12/2021).

Au 31/12/2022, la capitalisation boursière d'AGMA s'est élevée à 1 214 MMDH.

**ANNEXE 1 : CPC AU 31/12/2022**

	NATURE	OPERATIONS		TOTAUX DE L'EXERCICE 3=2+1	TOTAUX DE L'EXERCICE PRECEDENT 4
		Propres à l'exercice 1	concernant les exercices précédent 2		
<b>E</b>	<b>PRODUITS D'EXPLOITATION</b>				
X	* Ventes de marchandises (en l'état)				
P	* Ventes de biens et services produits	152.012.092,40		152.012.092,40	141.357.418,27
L	chiffre d'affaires				
O	* Variation de stocks de produits (1)				
I	* Immobilisations produites par l'entre-				
T	prise pour elle-même				
A	* Subventions d'exploitation				
T	* Autres produits d'exploitation	2.417.110,53		2.417.110,53	3.456.663,93
I	* Reprises d'exploitation:				
O	transferts de charges				
<b>N</b>	<b>Total I</b>	<b>154.429.202,93</b>		<b>154.429.202,93</b>	<b>144.814.082,20</b>
	<b>CHARGES D'EXPLOITATION</b>				
	* Achats revendus(2) de marchandises				
	* Achats consommés(2) de matières et fournitures	920.448,97		920.448,97	1.095.712,50
	* Autres charges externes	16.674.848,44	286.727,61	16.961.576,05	13.928.163,19
	* Impôts et taxes	1.126.346,73		1.126.346,73	1.131.511,40
	* Charges de personnel	48.795.229,38		48.795.229,38	48.082.019,55
	* Autres charges d'exploitation	580.000,00		580.000,00	580.000,00
	* Dotations d'exploitation	4.032.199,30		4.032.199,30	2.513.796,79
	<b>Total II</b>	<b>72.129.072,82</b>	<b>286.727,61</b>	<b>72.415.800,43</b>	<b>67.331.203,43</b>
	<b>RESULTAT D'EXPLOITATION (I-II)</b>			<b>82.013.402,50</b>	<b>77.482.878,77</b>
	<b>PRODUITS FINANCIERS</b>				
F	* Produits des titres de partic. et autres titres immobilisés	1.650.028,00		1.650.028,00	1.150.000,50
N	* Gains de change				
A	* Interêts et autres produits financiers	2.332.097,83		2.332.097,83	2.324.711,61
	* Reprises financières:transferts de charges				
N	* Reprises financier : transfert charges				
<b>C</b>	<b>Total IV</b>	<b>3.982.125,83</b>		<b>3.982.125,83</b>	<b>3.474.712,11</b>
	<b>CHARGES FINANCIERES</b>				
E	* Charges d'interêts				
R	* Pertes de change				
S	* Autres charges financières				
	* Dotations financières	739.630,86		739.630,86	2.587.577,81
	<b>Total V</b>	<b>739.630,86</b>		<b>739.630,86</b>	<b>2.587.577,81</b>
	<b>RESULTAT FINANCIER (IV-V)</b>			<b>3.242.494,97</b>	<b>887.134,30</b>
	<b>RESULTAT COURANT</b>			<b>85.255.897,47</b>	<b>78.370.013,07</b>
	<b>PRODUITS NON COURANTS</b>				
	* Produits des cessions d'immobilisations	227.537,00		227.537,00	138.500,00
	* Subventions d'équilibre				
N	* Reprises sur subventions d'investisse-				
O	ment				
N	* Autres produits non courants	374.091,20		374.091,20	613.065,55
	* Reprises non courantes ; transferts de charges				
	<b>Total VIII</b>	<b>601.628,20</b>		<b>601.628,20</b>	<b>751.565,55</b>
	<b>CHARGES NON COURANTES</b>				
O	* Valeurs nettes d'amortissements des immobilisations cédées	69.248,22		69.248,22	
R	* Subventions accordées				
A	* Autres charges non courantes	4.224.019,18		4.224.019,18	2.891.821,46
N	* Dotations non courantes aux amortis-				
T	sements et aux provisions				
	<b>Total IX</b>	<b>4.293.267,40</b>		<b>4.293.267,40</b>	<b>2.891.821,46</b>
	<b>RESULTAT NON COURANT (VIII-IX)</b>			<b>-3.691.639,20</b>	<b>-2.140.255,91</b>
	<b>RESULTAT AVANT IMPÔTS (VII+X)</b>			<b>81.564.258,27</b>	<b>76.229.757,16</b>
	<b>IMPÔTS SUR LES BENEFICES</b>			<b>26.260.725,52</b>	<b>24.081.852,93</b>
	<b>RESULTAT NET (XI-XII)</b>			<b>55.303.532,75</b>	<b>52.147.904,23</b>

## ANNEXE 2 : BILAN – ACTIF AU 31/12/2022

ACTIF		EXERCICE			Exercice Précédent
		Brut	Amortissement et provision	Net	Net
<b>IMMOBILISATIONS EN NON VALEURS (A)</b>		<b>215.400,00</b>	<b>215.400,00</b>	<b>0,00</b>	<b>71.800,00</b>
	* Frais préliminaires	0,00		0,00	0,00
	* Charges à répartir sur plusieurs exercices	215.400,00	215.400,00	0,00	71.800,00
	* Primes de remboursement des obligations				
<b>IMMOBILISATIONS INCORPORELLES (B)</b>		<b>120.581.578,58</b>	<b>5.020.562,49</b>	<b>115.561.016,09</b>	<b>115.704.760,11</b>
	* Immobilisation en recherche et développement				
A	* Brevets, marques, droits et valeurs similaires	5.586.263,34	5.020.562,49	565.700,85	709.444,87
C	* Fonds commercial	114.995.315,24		114.995.315,24	114.995.315,24
T	* Autres immobilisations incorporelles			0,00	0,00
I	<b>IMMOBILISATIONS CORPORELLES (C)</b>	<b>37.354.041,92</b>	<b>26.442.831,69</b>	<b>10.911.210,23</b>	<b>7.644.881,08</b>
F	* Terrains				
	* Constructions	7.815.520,75	7.815.520,75	0,00	0,00
I	* Installations techniques			0,00	0,00
M	* Matériel transport	3.518.173,15	1.636.065,96	1.882.107,19	892.545,38
M	* Mobilier, matériel de bureau et aménagements divers	26.020.348,02	16.991.244,98	9.029.103,04	6.752.335,70
O	* Autres immobilisations corporelles				
I	* Immobilisations corporelles en cours	0,00		0,00	
L	<b>IMMOBILISATIONS FINANCIERES (D)</b>	<b>14.066.329,21</b>	<b>3.377.208,67</b>	<b>10.689.120,54</b>	<b>10.428.751,40</b>
I	* Prêts immobilisés			0,00	0,00
S	* Autres créances financières	16.829,21		16.829,21	16.829,21
E	* Titres de participation				
	* Autres titres immobilisés	14.049.500,00	3.377.208,67	10.672.291,33	10.411.922,19
<b>ECARTS DE CONVERSION -ACTIF (E)</b>					
	* Diminution des créances immobilisées				
	* Augmentation des dettes financières				
<b>TOTAL I (A+B+C+D+E)</b>		<b>172.217.349,71</b>	<b>35.056.002,85</b>	<b>137.161.346,86</b>	<b>133.850.192,59</b>
<b>STOCKS (F)</b>					
A	* Marchandises				
C	* Matières et fournitures, consommables				
T	* Produits en cours				
I	* produits intermédiaires et produits résiduels				
F	* Produits finis				
<b>CREANCS DE L'ACTIF CIRCULANT (G)</b>		<b>194.541.389,58</b>		<b>194.541.389,58</b>	<b>149.005.714,81</b>
C	* Fournis. débiteurs, avances et acomptes	792.949,53		792.949,53	1.428.453,86
I	* Clients et comptes rattachés	179.751.299,30		179.751.299,30	135.870.996,46
R	* Personnel	390.718,93		390.718,93	42.464,60
C	* Etat	21.655,11		21.655,11	27.323,11
U	* Comptes d'associés	6.288.533,68		6.288.533,68	5.331.499,08
L	* Autres débiteurs			0,00	0,00
A	* Comptes de régularisation-Actif	7.296.233,03		7.296.233,03	6.304.977,70
N	<b>TITRES VALEURS DE PLACEMENT (H)</b>			0,00	0,00
T	<b>ECARTS DE CONVERSION-ACTIF (I)</b> (Eléments circulants)				
<b>TOTAL II (F+G+H+I)</b>		<b>194.541.389,58</b>		<b>194.541.389,58</b>	<b>149.005.714,81</b>
<b>TRESORERIE-ACTIF</b>					
R	* Chèques et valeurs à encaisser	52.077,83		52.077,83	52.077,83
E	* Banques, TG et CCP	87.567.108,18		87.567.108,18	59.271.508,41
S	* Caisse, Régie d'avances et accreditifs	90.420,36		90.420,36	92.498,50
O	<b>TOTAL III</b>	<b>87.709.606,37</b>		<b>87.709.606,37</b>	<b>59.416.084,74</b>
<b>TOTAL GENERAL I+II+III</b>		<b>454.468.345,66</b>	<b>35.056.002,85</b>	<b>419.412.342,81</b>	<b>342.271.992,14</b>

## ANNEXE 2 : BILAN – PASSIF AU 31/12/2022

	<b>PASSIF</b>	<b>Exercice</b>	<b>Exercice Précédent</b>
	<b>CAPITAUX PROPRES</b>		
	* Capital social ou personnel (1)	20.000.000,00	20.000.000,00
	* Moins : actionnaires, capital souscrit non appelé capital appelé dont versé.....		
F	* Prime d'émission, de fusion, d'apport	12.915,08	12.915,08
I	* Ecarts de réévaluation		
N	* Réserve légale	2.000.000,00	2.000.000,00
A	* Réserve facultative	23.000.000,00	23.000.000,00
C	* Autres réserves	620.050,00	620.050,00
E	* Report à nouveau (2)	14.346.206,34	12.198.302,11
M	* Résultat nets en instance d'affectation (2)		
E	* Résultat net de l'exercice (2)	55.303.532,75	52.147.904,23
N	<b>Total des capitaux propres (A)</b>	<b>115.282.704,17</b>	<b>109.979.171,42</b>
T	<b>CAPITAUX PROPRES ASSIMILES (B)</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>
	* Subvention d'investissement		
P	* Provisions réglementées	0,00	
E			
R			
M	<b>DETTES DE FINANCEMENT (C)</b>		
A	* Emprunts obligataires		
N	* Autres dettes de financement	0,00	0,00
E			
N	<b>PROVISIONS DURABLES POUR RISQUES ET CHARGES (D)</b>	<b>687.814,30</b>	<b>687.814,30</b>
T	* Provisions pour risques	687.814,30	687.814,30
	* Provisions pour charges		
	<b>ECARTS DE CONVERSION-PASSIF (E)</b>		
	* Augmentation des créances immobilisées		
	* Diminution des dettes de financement		
	<b>Total I(A+B+C+D+E)</b>	<b>115.970.518,47</b>	<b>110.666.985,72</b>
P	<b>DETTES DU PASSIF CIRCULANT (F)</b>	<b>302.114.804,23</b>	<b>231.605.006,42</b>
A			
S	* Fournisseurs et comptes rattachés	291.092.313,55	222.420.685,58
	* Autres fournisseurs		
S	* Personnel	2.254.313,89	2.448.449,16
I	* Organismes sociaux	2.450.122,81	2.552.605,03
F	* Etat	2.868.364,34	1.796.653,84
	* Comptes d'associés	38.069,32	35.584,32
C	* Autres créanciers	320.460,44	316.845,44
I	* Comptes de régularisation passif	3.091.159,88	2.034.183,05
R	<b>AUTRES PROVISIONS POUR RISQUES ET CHARGES (G)</b>	<b>1.327.020,11</b>	
C	<b>ECARTS DE CONVERSION-PASSIF (Elements circulants) (H)</b>		
U	<b>Total II (F+G+H)</b>	<b>303.441.824,34</b>	<b>231.605.006,42</b>
T	<b>TRESORERIE-PASSIF</b>		
R	* Crédits d'escompte		
E	* Crédits de trésorerie		
S	* Banques ( soldes créditeurs)		
O	<b>Total III</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>
	<b>TOTAL GENERAL I+II+III</b>	<b>419.412.342,81</b>	<b>342.271.992,14</b>

### ANNEXE 3 : MANDATS ADMINISTRATEURS AGMA SA

Conformément aux dispositions de l'article 142 de la loi n°20-12 relative aux sociétés anonymes, ci-après la liste des mandats détenus au 31/12/2022 par les administrateurs d'AGMA SA au sein de conseils d'administration ou de surveillance ainsi que leurs fonctions principales dans ces organes :

Nom & Prénom	Différents mandats détenus au 31/12/2022	Fonctions exercées dans chacun de ces organes
M. Ali CHRAIBI	AGMA SA	Président du Conseil
		Président du CNR
	SOCIETE IMMOBILIERE AZZAHRO	Président du Conseil

	Différents mandats détenus au 31/12/22	Fonctions exercées dans chacun de ces organes
ONA COURTAGE	AGMA SA	Administrateur
		Membre du CoMité d'Audit et du CNR

	Différents mandats détenus au 31/12/22	Fonctions exercées dans chacun de ces organes
SFGP	AGMA SA	Administrateur
		Membre du Comité d'Audit et du CNR
	RADIO MEDITERRANEE INTERNATIONALE	Administrateur
	MARODEC	Administrateur
	DAN MAROC	Administrateur
	ONAPAR-AMETYS	Administrateur
	SODIGEC 5	Administrateur
	SOCIETE IMMOBILIERE AZZAHRO	Administrateur
	OHIO	Administrateur
SOCIETE AFRICAINE DE TOURISME	Administrateur	

	Différents mandats détenus au 31/12/22	Fonctions exercées dans chacun de ces organes
<b>Mme Houria BOUAZZA</b>	SOPRIAM	Administrateur
	AGMA SA	Administrateur
	FIRST CONNECT SAT	Administrateur

	Différents mandats détenus au 31/12/22	Fonctions exercées dans chacun de ces organes
<b>M. Badre ATLASI</b>	SOPRIAM	Administrateur
	AGMA SA	Administrateur
	SOTHERMA	Administrateur
	SAPINO	Administrateur
	RENAULT COMMERCE MAROC	Administrateur
	SMI (Imiter)	Administrateur
	Martis Capital SPI-RFA	Administrateur

	Différents mandats détenus au 31/12/22	Fonctions exercées dans chacun de ce organes
<b>M. Abed OUAZZANI</b>	AGMA SA	Administrateur

	Différents mandats détenus au 31/12/21	Fonctions exercées dans chacun de ces organes
<b>Mme Meryem CHAMI</b>	AXA Assurance Maroc	DIRECTEUR GENERAL
	AMDIE (Agence Marocaine des Investissements directs Etrangers)	Administrateur
	AGMA SA	Administrateur
	CGEM	Administrateur
	HPS	Administrateur
	ONA Courtage	Administrateur
	Société Immobilière ASSIA	Président Directeur Général
	AXA Assistance Maroc	Représentant permanent d'AXA ASSURANCE MAROC
	AXA Cameroun	Président du Conseil d'Administration & Représentant permanent d'AXA SA
	AXA Sénégal	Représentant permanent d'AXA SA
	AXA Côte d'Ivoire	Représentant permanent d'AXA SA
	AXA Gabon	Représentant permanent d'AXA SA
	AXA Crédit SA	Représentant permanent d'AXA ASSURANCE MAROC
	BMCI	Représentant permanent d'AXA ASSURANCE MAROC
	CFG GROUPE	Représentant permanent d'AXA ASSURANCE MAROC
C.A.T.	Représentant permanent d'AXA ASSURANCE MAROC	

Nom & Prénom	Différents mandats détenus au 31/12/22	Fonctions exercées dans chacun de ces organes
<b>M. Mohammed Saidi</b>	AGMA	Administrateur Indépendant

Nom & Prénom	Différents mandats détenus au 31/12/22	Fonctions exercées dans chacun de ces organes
<b>Mme Meriem RIADI</b>	AGMA	Administrateur Indépendant
<b>Mme Meriem RIADI</b>	KEREIS	Administrateur Indépendant