



L'Assureur Conseil de référence

RAPPORT FINANCIER 2023

I- Principaux faits marquants du secteur d'assurance en 2023

1) Environnement légal et réglementaire général :

Publication de l'instruction relative au questionnaire sur les pratiques commerciales et la protection des assurés.

✓ **Projet SBR :**

Pilier 1 :

- Mise à disposition par l'ACAPS d'un outil pour la réalisation de l'étude d'impact quantitative n°3 (EIQ3) et des back-testing et analyses avec les données 2021 ;
- Restitution par l'ACAPS des résultats de l'étude d'impact quantitative (EIQ3) et ajustement de certains paramètres de la Formule Standard.

Pilier 2 :

- Contrôle des EAR par l'ACAPS pour évaluer leur conformité aux exigences et restitution d'une appréciation globale et des principaux constats et conclusions.

✓ **Événements catastrophiques (gestion des sinistres)**

- Définition du schéma relatif au système de gestion des sinistres « EVCAT » ;
- Organisation pour le secteur d'une demi-journée de présentation de la plateforme de gestion de sinistre EVCAT développée par « CAT Assurance et Réassurance » ;
- Organisation d'un side-event en marge du Rendez-vous de Casablanca de l'Assurance pour présenter la plateforme de gestion des sinistres à l'ensemble des parties prenantes du régime.

✓ **Dispositif de lutte anti-blanchiment des capitaux et financement du terrorisme**

Réunion du comité permanent LBC-FT en date du 12 janvier 2023 avec la participation de l'ANRF, la CNASNU et l'OMPIC.

2) Projets techniques :

✓ **E-Constat**

Lancement de l'application « E-Constat » dans toutes les villes du Royaume depuis le 1^{er} décembre 2022 après une période de test dans les villes de Casablanca et de Salé en tant que sites pilotes. Installée exclusivement sur les téléphones portables des constateurs, elle leur permet d'établir un constat électronique géolocalisé et horodaté à partir du lieu de l'accident.

✓ **Référentiel National des Véhicules Assurés RNVA**

La FMA progresse en partenariat avec l'ACAPS dans la finalisation de la mise en place du « Référentiel national des véhicules assurés » qui constitue un prérequis incontournable pour la dématérialisation des attestations d'assurance automobile.

✓ **Dématérialisation de l'attestation d'assurance automobile**

En attendant les amendements de la loi relatifs à la reconnaissance du Référentiel National des Véhicules Assurés « RNVA » en matière de présomption d'assurance, la FMA est l'ACAPS ont convenu de mettre en place une solution provisoire basée sur une attestation dotée d'un QR Code sécurisé.

Ce projet représente un levier important pour le développement de la vente en ligne et pour l'amélioration de l'expérience client.

✓ **Avenant à la CICA (Convention d'Indemnisation Corporelle Automobile)**

Ci-après les deux principales recommandations des EAR après une année d'entrée en vigueur de l'avenant et de la mise en place de la nouvelle plateforme :

- Nécessité de renforcer la communication sur la CICA en vue de vulgariser ce dispositif auprès du grand public ;
- Nécessité de déployer tous les efforts pour encourager l'approche transactionnelle.

✓ **Nouvelle CID (Convention d'Indemnisation Directe)**

L'analyse des résultats des compensations au titre de l'exercice 2022 a montré une baisse significative des coûts moyens et des seuils des tranches pour les différentes catégories par rapport à 2018.

Les indicateurs analysés confirment le maintien de la vigilance et de la lutte contre la fraude dans la gestion des sinistres par les EAR.

II- EVOLUTION DE LA PRODUCTION AGMA

Le montant global des primes brutes émises au cours de l'exercice 2023 a atteint la somme de 2 197,4 MDH contre 2 303,2 MDH au 31/12/22, soit une diminution de 105,8 MDH (-4,6%) répartie comme suit :

(en MDH)	31/12/2022	31/12/2023	2023/2022	
	Réel	Réel	(en valeur)	(en %)
INCENDIE	819,37	742,44	(76,93)	-9,4%
AUTO	143,87	153,12	9,25	6,4%
RC, VOL & MULTI, AUTRES IARD	86,49	81,16	(5,33)	-6,2%
TRANSPORT (CORPS, FACULTES)	130,08	97,50	-32,58	-25,0%
TOTAL DOMMAGES	1.179,81	1074,22	(105,59)	-8,9%
GROUPE MALADIE	568,35	579,77	11,42	2,0%
RETRAITE & VIE	326,89	320,01	(6,88)	-2,1%
AT	228,19	223,43	(4,75)	-2,1%
TOTAL PERSONNES	1123,43	1.123,22	(0,21)	0,0%
TOTAL	2.303,24	2.197,44	(105,80)	-4,6%

Cette régression résulte de la baisse des assurances dommages de 8,9% au 31/12/23 après qu'elles soient passées de 1 179,8 MDH à 1 074,2 MDH, d'une part, et de la stagnation des assurances de personnes (1123,2 MDH vs 1123,4 MDH au 31/12/22), d'autre part.

La diminution de la production de la période par rapport au réalisé 2022 et au budget 2023 s'explique principalement par les importantes diminutions enregistrées au niveau de plusieurs contrats, en plus des effets des réalisations au 31/12/2022.

III- EVOLUTION DES SINISTRES

1) Sinistres déclarés IARD :

(en nombre)	31/12/2022	31/12/2023	2023/2022	
			(Δ)	(en %)
Incendie	547	673	126	23,0%
AT	2243	2052	-191	-8,5%
Automobile	3540	3707	167	4,7%
RC	2083	1533	-550	-26,4%
Vol & Multirisques	193	263	70	36,3%
Total sinistres déclarés	8.606	8.228	-378	-4,4%

8 228 sinistres ont été déclarés courant 2023, à savoir 378 dossiers de moins que l'exercice 2022.

2) Sinistres clôturés IARD :

(en nombre)	31/12/2022	31/12/2023	2023/2022	
			(Δ)	(en %)
Incendie	662	384	-278	-42,0%
AT	1469	1509	40	2,7%
Automobile	3.600	3.786	186	5,2%
RC	1557	1427	-130	-8,3%
Vol & Multirisques	226	126	-100	-44,2%
Total sinistres clôturés	7.514	7.232	-282	-3,8%

Au 31/12/23, les diverses entités sinistres du Cabinet ont traité et clôturé 7 232 dossiers, tous risques confondus, contre 7 514 dossiers au 31/12/22, soit une baisse de 3,8% (-282 dossiers).

3) Sinistres réglés par AGMA :

(en MDH)	31/12/2022	31/12/2023	2023/2022	
			(Δ)	(en %)
Assurances de Personnes	43,6	40,35	-3,20	-7,4%
dont Santé	19,1	9,2	-9,9	-51,7%
dont Vie	4,3	5,5	1,3	30,1%
dont AT	20,2	25,6	5,4	26,7%
Assurances Dommages	137,4	74,9	-62,5	-45,5%
dont IARD :	110,2	38,4	-71,7	-65,1%
<i>Incendie & Risques divers</i>	95,0	25,3	-69,7	-73,4%
<i>Automobile</i>	15,2	13,1	-2,1	-13,5%
dont Transport	27,3	36,5	9,2	33,8%
Total	181,0	115,3	-65,7	-36,3%

Compte tenu de la baisse des sinistres clôturés, le montant total des sinistres réglés en 2023 a atteint la somme de 115,3 MDH versus 181 MDH ; il est en diminution de 65,7 MDH, soit -36,3%.

IV- EVOLUTION DU CHIFFRE D’AFFAIRES

(en MDH)	31/12/2022	31/12/2023	2023/2022	
	Réel	Réel	(en valeur)	(en %)
INCENDIE	37,53	39,56	2,03	5,4%
AUTO	10,06	10,87	0,81	8,0%
RC, VOL & MULTI, AUTRES IARD	10,07	9,34	(0,73)	-7,2%
TRANSPORT (CORPS, FACULTES)	16,37	13,88	(2,49)	-15,2%
TOTAL DOMMAGES	74,03	73,65	(0,38)	-0,5%
GROUPE MALADIE	45,19	46,42	1,23	2,7%
RETRAITE & VIE	9,84	9,53	(0,31)	-3,1%
AT	21,21	26,01	4,80	22,6%
TOTAL PERSONNES	76,24	81,96	5,72	7,5%
Total chiffre d'affaires direct	150,3	155,6	5,34	3,6%
Commissions diverses	1,74	5,20	3,46	198,9%
Total chiffre d'affaires	152,01	160,81	8,80	5,8%

Le chiffre d’affaires réalisé au 31/12/23 a augmenté de 8,8 MDH (+5,8%) ; il s’est élevé à 160,8 MDH, en dépassement du budget de 1 MDH (+0,6%).

1) Chiffre d’affaires direct :

Le chiffre d’affaires direct s’est élevé à 155,6 MDH ; il a connu une progression de 3,6% (+5,3 MDH) par rapport à celui réalisé en 2022 et ce, suite à l’augmentation du taux moyen des commissions de

2) Commissions diverses :

Les commissions diverses sont passées de 1,7 MDH à 5,2 MDH, soit un accroissement de 3,5 MDH.

V- RESULTATS

A. Indicateurs clés

(en MDH)	31/12/2022 Réel	31/12/2023 Réel	Evolution (%) R22/R21
Chiffre d'affaires	152,0	160,8	5,8%
Résultat d'exploitation	82,0	88,6	8,1%
Résultat financier	3,2	6,9	113,4%
Résultat avant impôt	81,6	91,4	12,0%
Résultat net	55,3	64,4	16,4%
Autofinancement	8,6	16,4	91,4%
Valeur Ajoutée	134,1	141,0	5,1%
Productivité (VA/pers)	0,9	0,8	-2,3%
EBE	84,2	87,3	3,7%
Investissements	5,8	6,0	3,9%
Effectifs	157	169	7,6%

B. Commentaires

1) Résultat d'exploitation :

(en MDH)	2022	2023	Evolution (%) R23/R22
PRODUITS D'EXPLOITATION			
Chiffre d'affaires	152,0	160,8	5,8%
Autres produits	2,4	3,3	36,1%
Reprises d'exploitation	0,0	1,3	100,0%
TOTAL	154,4	165,4	7,1%
CHARGES D'EXPLOITATION			
Achats consommés de mat & fournitures	0,9	0,8	-13,7%
Autres charges externes	17,0	19,0	12,1%
Impôts et taxes	1,1	1,1	-0,2%
Charges du personnel	48,8	52,6	7,7%
Autres charges d'exploitation	0,6	0,6	100,0%
Dotations d'exploitations	4,0	2,8	-31,7%
TOTAL	72,4	76,8	6,1%
RÉSULTAT D'EXPLOITATION	82,0	88,6	8,0%

Le résultat d'exploitation s'est élevé à 88,6 MDH versus 82 MDH, soit une croissance de 8,1% (+6,6 MDH), caractérisée par les fluctuations suivantes :

- L'évolution positive des produits d'exploitation de 7,1% (+2,7 MDH) après celles du chiffre d'affaires et des autres produits (+36,1%, soit +0,9 MDH). Une reprise d'exploitation de 1,3 MDH a été comptabilisée.

- La hausse des charges d'exploitation de 6,1% (+4,4MDH.)

2) Résultat financier :

(en MDH)	31/12/2022 Réel	31/12/2023 Réel	Evolution (%) R23/R22
Produits financiers	3,98	7,21	81,1%
Charges financières	0,74	0,29	-60,4%
RÉSULTAT FINANCIER	3,24	6,92	113,3%

Le résultat financier a atteint 6,9 MDH ; il s'est développé de 113,3% compte tenu de la hausse du taux de rémunération qui a plus que doublé au cours du deuxième trimestre 2022 (2,91% vs 1,44%), d'une part, et de l'optimisation de nos placements, d'autre part.

3) Résultat non courant :

(en MDH)	31/12/2022 Réel	31/12/2023 Réel	Evolution (%) R23/R22
Produits non courants	0,60	0,67	11,4%
Charges non courantes	4,29	4,86	13,2%
RÉSULTAT NON COURANT	-3,69	-4,19	13,5%

Le résultat non courant est de -4,2 MDH. Il s'est détérioré de 13,5% (-0,5 MDH) par rapport à celui de l'exercice précédent en raison, essentiellement, de l'augmentation de la Cotisation Sociale de Solidarité de 0,3 MDH.

4) Résultat net :

Le résultat net s'est établi à 64,4 MDH contre 55,3 MDH ; il est en progression de 16,4% après la croissance du résultat d'exploitation et du résultat financier, d'une part, et la baisse du taux de l'IS, d'autre part.

VI- SITUATION FINANCIERE

(en MDH)	31/12/2022 Réel	31/12/2023 Réel	Evolution (%) R23/R22
Capitaux propres	115,3	128,7	11,6%
Fonds de roulement	-21,2	-11,3	-46,7%
Besoin en fonds de roulement	-113,8	-135,9	19,4%
Endettement net	-94,0	-124,6	32,6%

1) Capitaux propres :

Les capitaux propres sont en progression de 13,3 MDH (128,7 MDH contre 115,3 MDH au 31/12/22). Cette évolution positive de 11,6% correspond à :

- La hausse du résultat net de 9,1MDH,
- L'augmentation du report à nouveau de 4,2 MDH.

2) Fonds de roulement :

Le fonds de roulement du Cabinet enregistre un chiffre négatif puisque le fonds de commerce (115 MDH) n'est ni amorti ni déprécié. Il s'est néanmoins bonifié de 46,7% (-11,3 MDH au 31/12/23 contre -21,2 MDH au 31/12/22) en conséquence de :

- L'augmentation du financement permanent, due à la hausse des capitaux propres (129,4 MDH vs 116 MDH),
- La hausse de l'actif immobilisé net de 3,5 MDH.

3) Besoin en fonds de roulement :

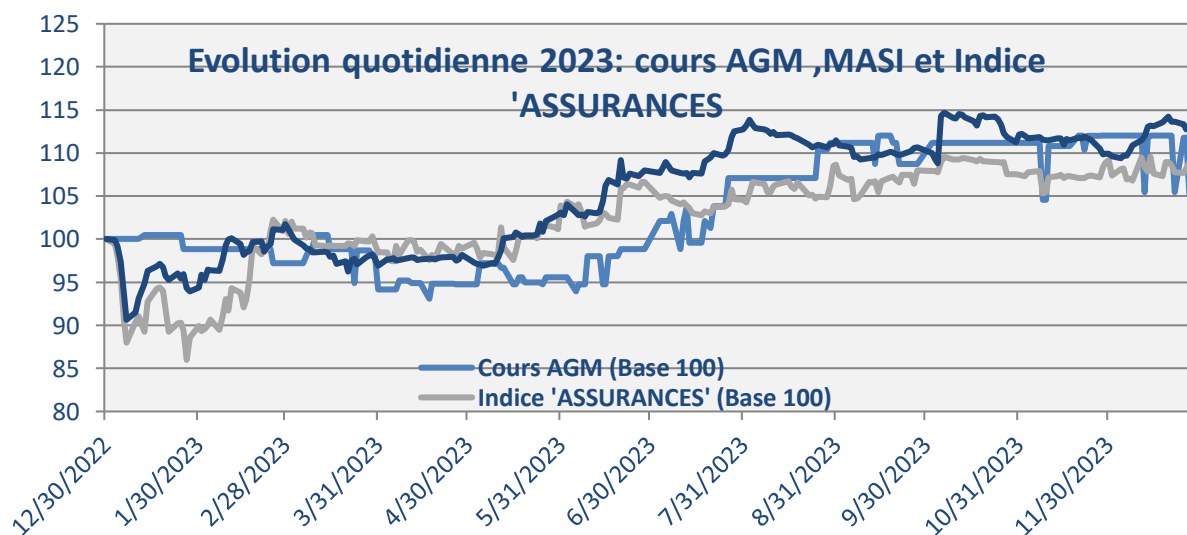
Le BFR est négatif en raison de l'activité d'AGMA : décalage entre les encaissements clients et les versements des primes aux compagnies d'assurance.

Le besoin en fonds de roulement s'établit à -135,9 MDH au 31/12/23 contre -113,8 MDH. Le BFR moyen de 2023 est en amélioration de 43% (-162 MDH vs -113,3).

4) Endettement net :

L'endettement net est passé de -94 MDH au 31/12/22 à -124,6 MDH au 31/12/23, en corrélation avec l'évolution du fonds de roulement et du besoin en fonds de roulement.

VII- EVOLUTION DU TITRE EN BOURSE



Le cours de l'action AGMA a clôturé l'année 2023 à 6 380 DH après avoir atteint son pic à 6 800 DH le 15/09/23. Il a progressé de 5,1%, en un an, au moment où celui du secteur d'Assurance a connu une variation positive de 7,8%. Le MASI était à +12,8% au 31/12/23.

L'AGO des actionnaires d'AGMA, sur proposition du Conseil d'Administration, a décidé de verser en juillet 2023 un dividende de 255 DH, soit un taux de distribution de 92,2% et un rendement de 4,2% (sur la base du cours du 31/12/22).

A fin décembre 2023, la capitalisation boursière d'AGMA s'est élevée à 1,28 milliards de dirhams.

ANNEXE 1 : CPC AU 31/12/23

		NATURE	OPERATIONS		TOTAUX DE L'EXERCICE 3=2+1	TOTAUX DE L'EXERCICE PRECEDENT 4
			Propres à l'exercice 1	concernant les exercices précédent 2		
E	I	PRODUITS D'EXPLOITATION				
X		* Ventes de marchandises (en l'état)				
P		* Ventes de biens et services produits	160.812.657,16		160.812.657,16	152.012.092,40
L		chiffre d'affaires				
O		* Variation de stocks de produits (1)				
I		* Immobilisations produites par l'entre-				
T		prise pour elle-même				
A		* Subventions d'exploitation				
T		* Autres produits d'exploitation	3.279.760,68		3.279.760,68	2.417.110,53
I		* Reprises d'exploitation:	1.327.020,11		1.327.020,11	
O		transferts de charges				
N		Total I	165.419.437,95		165.419.437,95	154.429.202,93
	II	CHARGES D'EXPLOITATION				
		* Achats revendus(2) de marchandises				
		* Achats consommés(2) de matières	793.846,63		793.846,63	920.448,97
		et fournitures				
		* Autres charges externes	18.789.112,25	229.400,00	19.018.512,25	16.961.576,05
		* Impôts et taxes	1.123.372,50		1.123.372,50	1.126.346,73
		* Charges de personnel	52.557.839,89		52.557.839,89	48.795.229,38
		* Autres charges d'exploitation	550.000,00		550.000,00	580.000,00
		* Dotations d'exploitation	2.754.577,01		2.754.577,01	4.032.199,30
		Total II	76.568.748,28	229.400,00	76.798.148,28	72.415.800,43
	III	RESULTAT D'EXPLOITATION (I-II)			88.621.289,67	82.013.402,50
	IV	PRODUITS FINANCIERS				
F		* Produits des titres de partic. et autres	1.499.955,00		1.499.955,00	1.650.028,00
I		titres immobilisés				
N		* Gains de change				
A		* Interêts et autres produits financiers	5.711.175,72		5.711.175,72	2.332.097,83
		* Reprises financières:transferts de charges				
N		* Reprises financier : transfert charges				
C		Total IV	7.211.130,72		7.211.130,72	3.982.125,83
I	V	CHARGES FINANCIERES				
E		* Charges d'interêts				
R		* Pertes de change				
S		* Autres charges financières				
		* Dotations financières	293.218,12		293.218,12	739.630,86
		Total V	293.218,12		293.218,12	739.630,86
	VI	RESULTAT FINANCIER (IV-V)			6.917.912,60	3.242.494,97
	VII	RESULTAT COURANT			95.539.202,27	85.255.897,47
	VIII	PRODUITS NON COURANTS				
		* Produits des cessions d'immobilisations				227.537,00
		* Subventions d'équilibre				
N		* Reprises sur subventions d'investisse-				
O		ment				
N		* Autres produits non courants	670.559,06		670.559,06	374.091,20
		* Reprises non courantes ; transferts de charges				
		Total VIII	670.559,06		670.559,06	601.628,20
C	IX	CHARGES NON COURANTES				
O		* Valeurs nettes d'amortissements des				
U		immobilisations cédées				69.248,22
R		* Subventions accordées				
A		* Autres charges non courantes	4.858.030,17		4.858.030,17	4.224.019,18
N		* Dotations non courantes aux amortis-				
T		sements et aux provisions				
		Total IX	4.858.030,17		4.858.030,17	4.293.267,40
	X	RESULTAT NON COURANT (VIII-IX)			-4.187.471,11	-3.691.639,20
	XI	RESULTAT AVANT IMPÔTS (VII+X)			91.351.731,16	81.564.258,27
	XII	IMPÔTS SUR LES BENEFICES			26.955.938,64	26.260.725,52
	XIII	RESULTAT NET (XI-XII)			64.395.792,52	55.303.532,75

ANNEXE 2 : BILAN – ACTIF AU 31/12/23

	ACTIF	EXERCICE			Exercice
		Brut	Amortissement et provision	Net	Précédent
	IMMOBILISATIONS EN NON VALEURS (A)	0,00	0,00	0,00	0,00
	* Frais préliminaires	0,00		0,00	0,00
	* Charges à répartir sur plusieurs exercices			0,00	0,00
	* Primes de remboursement des obligations				
	IMMOBILISATIONS INCORPORELLES (B)	121.183.978,58	5.389.191,42	115.794.787,16	115.561.016,09
	* Immobilisation en recherche et développement				
A	* Brevets, marques, droits et valeurs similaires	6.188.663,34	5.389.191,42	799.471,92	565.700,85
C	* Fonds commercial	114.995.315,24		114.995.315,24	114.995.315,24
T	* Autres immobilisations incorporelles			0,00	0,00
I	IMMOBILISATIONS CORPORELLES (C)	42.801.736,49	28.828.779,77	13.972.956,72	10.911.210,23
F	* Terrains				
	* Constructions	7.815.520,75	7.815.520,75	0,00	0,00
I	* Installations techniques			0,00	0,00
M	* Matériel transport	4.953.703,15	2.366.333,49	2.587.369,66	1.882.107,19
M	* Mobilier, matériel de bureau et aménagements divers	30.032.512,59	18.646.925,53	11.385.587,06	9.029.103,04
O	* Autres immobilisations corporelles				
I	* Immobilisations corporelles en cours	0,00		0,00	
L	IMMOBILISATIONS FINANCIERES (D)	14.566.329,21	3.670.426,79	10.895.902,42	10.689.120,54
I	* Prêts immobilisés			0,00	0,00
S	* Autres créances financières	16.829,21		16.829,21	16.829,21
E	* Titres de participation				
	* Autres titres immobilisés	14.549.500,00	3.670.426,79	10.879.073,21	10.672.291,33
	ECARTS DE CONVERSION -ACTIF (E)				
	* Diminution des créances immobilisées				
	* Augmentation des dettes financières				
	TOTAL I (A+B+C+D+E)	178.552.044,28	37.888.397,98	140.663.646,30	137.161.346,86
	STOCKS (F)				
A	* Marchandises				
C	* Matières et fournitures, consommables				
T	* Produits en cours				
I	* produits intermédiaires et produits résiduels				
F	* Produits finis				
	CREANCES DE L'ACTIF CIRCULANT (G)	251.748.763,23		251.748.763,23	194.541.389,58
C	* Fournis, débiteurs, avances et acomptes	1.625.823,07		1.625.823,07	792.949,53
I	* Clients et comptes rattachés	235.294.570,76		235.294.570,76	179.751.299,30
R	* Personnel	288.553,01		288.553,01	390.718,93
C	* Etat	754.493,11		754.493,11	21.655,11
U	* Comptes d'associés	6.026.252,68		6.026.252,68	6.288.533,68
L	* Autres débiteurs			0,00	0,00
A	* Comptes de régularisation-Actif	7.759.070,60		7.759.070,60	7.296.233,03
N	TITRES VALEURS DE PLACEMENT (H)			0,00	0,00
T	ECARTS DE CONVERSION-ACTIF (I)				
	. (Eléments circulants)				
	TOTAL II (F+G+H+I)	251.748.763,23		251.748.763,23	194.541.389,58
T	TRESORERIE-ACTIF				
R	* Chèques et valeurs à encaisser	90.751,43		90.751,43	52.077,83
E	* Banques, TG et CCP	118.447.451,17		118.447.451,17	87.567.108,18
S	* Caisse, Régie d'avances et accreditifs	71.624,33		71.624,33	90.420,36
O	TOTAL III	118.609.826,93		118.609.826,93	87.709.606,37
	TOTAL GENERAL I+II+III	548.910.634,44	37.888.397,98	511.022.236,46	419.412.342,81

ANNEXE 2 : BILAN – PASSIF AU 31/12/23

	PASSIF	Exercice	Exercice Précédent
	CAPITAUX PROPRES		
	* Capital social ou personnel (1)	20.000.000,00	20.000.000,00
	* Moins : actionnaires, capital souscrit non appelé capital appelé dont versé.....		
F	* Prime d'émission, de fusion, d'apport	12.915,08	12.915,08
I	* Ecart de réévaluation		
N	* Réserve légale	2.000.000,00	2.000.000,00
A	* Réserve facultative	23.000.000,00	23.000.000,00
C	* Autres réserves	620.050,00	620.050,00
E	* Report à nouveau (2)	18.649.739,09	14.346.206,34
M	* Résultat nets en instance d'affectation (2)		
E	* Résultat net de l'exercice (2)	64.395.792,52	55.303.532,75
N	Total des capitaux propres (A)	128.678.496,69	115.282.704,17
T	CAPITAUX PROPRES ASSIMILES (B)	0,00	0,00
	* Subvention d'investissement		
P	* Provisions réglementées	0,00	
E			
R			
M	DETTES DE FINANCEMENT (C)		
A	* Emprunts obligataires		
N	* Autres dettes de financement	0,00	0,00
E			
N	PROVISIONS DURABLES POUR RISQUES ET CHARGES (D)	687.814,30	687.814,30
T	* Provisions pour risques	687.814,30	687.814,30
	* Provisions pour charges		
	ECARTS DE CONVERSION-PASSIF (E)		
	* Augmentation des créances immobilisées		
	* Diminution des dettes de financement		
	Total I(A+B+C+D+E)	129.366.310,99	115.970.518,47
P	DETTES DU PASSIF CIRCULANT (F)	381.655.925,47	302.114.804,23
A			
S	* Fournisseurs et comptes rattachés	360.604.991,87	291.092.313,55
	* Autres fournisseurs		
S	* Personnel	3.955.705,10	2.254.313,89
I	* Organismes sociaux	2.939.531,85	2.450.122,81
F	* Etat	10.185.128,04	2.868.364,34
	* Comptes d'associés	40.364,32	38.069,32
C	* Autres créanciers	288.240,89	320.460,44
I	* Comptes de régularisation passif	3.641.963,40	3.091.159,88
R	AUTRES PROVISIONS POUR RISQUES ET CHARGES (G)		1.327.020,11
C	ECARTS DE CONVERSION-PASSIF (Elements circulants) (H)		
U	Total II (F+G+H)	381.655.925,47	303.441.824,34
T	TRESORERIE-PASSIF		
R	* Crédits d'escompte		
E	* Crédits de trésorerie		
S	* Banques (soldes créditeurs)		
O	Total III	0,00	0,00
	TOTAL GENERAL I+II+III	511.022.236,46	419.412.342,81

ANNEXE 3 : MANDATS ADMINISTRATEURS AGMA SA

Conformément aux dispositions de l'article 142 de la loi n°20-12 relative aux sociétés anonymes, ci-après la liste des mandats détenus au 31/12/2023 par les administrateurs d'AGMA SA au sein de conseils d'administration ou de surveillance ainsi que leurs fonctions principales dans ces organes :

Nom & Prénom	Différents mandats détenus au 31/12/2023	Fonctions exercées dans chacun de ces organes
M. Ali CHRAIBI	AGMA SA	Président du Conseil
		Président du CNR
	SOCIETE IMMOBILIERE AZZAHRO	Président du Conseil

	Mandats détenus au 31/12/23	Fonctions exercées
ONA COURTAGE	AGMA SA	Administrateur

	Mandats détenus au 31/12/23	Fonctions exercées
SFGP	AGMA SA	Administrateur
	DAN MAROC	Administrateur
	MARODEC	Administrateur
	OHIO	Administrateur
	ONAPAR-AMETYS	Administrateur
	RADIO MEDITERRANEE INTERNATIONALE	Administrateur
	SOCIETE AFRICAINE DE TOURISME	Administrateur
	SOCIETE IMMOBILIERE AZZAHRO	Administrateur
	SODIGEC 5	Administrateur

	Différents mandats détenus au 31/12/23	Fonctions exercées dans chacun de ces organes
Mme Houria BOUAZZA	SOPRIAM	Administrateur
	AGMA SA	Administrateur

Nom & Prénom	Différents mandats détenus au 31/12/2023	Fonctions exercées dans chacun de ces organes
M. Mohammed Saidi	AGMA	Administrateur Indépendant

	Différents mandats détenus au 31/12/23	Fonctions exercées dans chacun de ce organes
M. Abed OUAZZANI	AGMA SA	Administrateur

	Différents mandats détenus au 31/12/22	Fonctions exercées dans chacun de ce organes
M. Abdelhadi ELOMARI	AGMA SA	Administrateur

Nom & Prénom	Différents mandats détenus au 31/12/23	Fonctions exercées dans chacun de ces organes
Mme Meriem RIADI	AGMA	Administrateur Indépendant
	KEREIS	Administrateur Indépendant

	Différents mandats détenus au 31/12/23	Fonctions exercées dans chacun de ces organes
M. Badre ATLASSI	SOPRIAM	Administrateur
	AGMA SA	Administrateur
	SAPINO	Administrateur
	RENAULT COMMERCE MAROC	Administrateur
	SMI (Imiter)	Administrateur
	NEXT GENERATION INDUSTRIES	Administrateur
	CNGR NEW TECH MOROCCO NMC	Administrateur
	CNGR NEW TECH MOROCCO	Administrateur