



L'Assureur Conseil de référence

# RAPPORT FINANCIER 2024

## I- Principaux faits marquants du premier semestre 2024

### Projets techniques et réglementaires :

Publication au Bulletin Officiel du décret du Chef du Gouvernement amendant l'article 14 du décret n° 2-18-1009, fixant les activités réputées liées à la profession d'intermédiaire d'assurance, notamment :

- Correspondant d'une société de financement agréée,
- Agent de paiement mandaté par un établissement de paiement agréé,
- Gestion des sinistres pour le compte des entreprises d'assurances et de réassurance.

#### a) Solvabilité Basée sur les Risques (SBR)

- Avancement des travaux réglementaires sur le Pilier 1 de SBR, incluant le lancement d'une nouvelle étude d'impact quantitative et la tenue de réunions avec l'ACAPS sur l'articulation entre la réglementation actuelle de solvabilité et le passage à SBR,
- Présentation au secteur des textes réglementaires relatifs à SBR Pilier 1,
- Organisation d'un atelier avec l'ACAPS sur l'ORSA pour présenter aux EAR des précisions sur le cadre réglementaire et le processus ORSA, ainsi que sur l'outil ORSA développé par l'ACAPS, qui sera mis à la disposition des EAR souhaitant l'utiliser.

#### b) Convention d'Indemnisation Directe (CID)

Les analyses de la CID après deux ans d'entrée en vigueur confirment le maintien de la vigilance et de la lutte contre la fraude dans la gestion des sinistres par les EAR.

Création d'une API permettant d'interfacer l'outil CID avec le système métier des entreprises d'assurances afin d'échanger les données et les fonctionnalités d'une façon instantanée et fluide, surtout pour la création et l'ouverture des sinistres avec les documents y afférents.

#### c) Convention d'Indemnisation Corporelle Automobile (CICA)

Après la deuxième année d'entrée en vigueur de l'avenant et de la mise en place de la nouvelle plateforme, les gestionnaires CICA ont émis deux recommandations :

- Renforcer la communication sur le dispositif à travers :
  - Une campagne de communication à travers les réseaux sociaux par la FMA,
  - Une communication plus dynamique des EAR auprès du réseau de distribution pour promouvoir ce canal d'indemnisation.
- Encourager l'approche transactionnelle.

#### d) Convention entre la FMA et la NARSA

Mise en production de la convention entre la NARSA et la FMA pour la mise en place d'un cadre d'échange dématérialisé des données. Cette convention permet aux EAR de récupérer les données sur les véhicules à assurer et de lutter contre la fraude.

La NARSA devant pour sa part recevoir de la part des EAR des informations sur les sinistres selon un canevas arrêté par la convention.

**e) Lutte contre la fraude**

- Communication (à chaque compagnie d'assurance) des scénarios de fraude en assurance RC Automobile réalisées par la Fédération à partir de la base de données CRM,
- Un baromètre synthétisant les travaux d'investigation des entreprises d'assurances et de réassurance sur les dossiers frauduleux en assurance automobile, a été partagé avec les entreprises concernées,
- La FMA, en s'inspirant de l'approche éprouvée de l'Agence Française de Lutte contre la fraude à l'Assurance (ALFA) et en tirant parti de leurs retours d'expérience, travaille actuellement sur la mise en place d'un dispositif anti-fraude marché. Ce projet vise à identifier les fraudes complexes, telles que les déclarations répétées des mêmes sinistres ou de sinistres similaires auprès de plusieurs EAR.

**f) Evénements catastrophiques**

- Introduction de la clause horaire pour la détermination de la durée d'un événement catastrophique EVCAT, conformément aux pratiques du marché international de la réassurance,
- Prolongation de 20 à 60 jours du délai de déclaration d'un événement catastrophique par un assuré,
- Publication d'un arrêté du ministère de l'intérieur concernant le nouveau modèle du registre de recensement des victimes d'événements catastrophiques, ainsi que les modalités d'inscription des victimes dans ce registre.

**g) Référentiel national des véhicules assurés (RNVA)**

La finalisation de la mise en place du Référentiel national des véhicules assurés (RNVA) progresse en partenariat avec l'ACAPS. Ce Référentiel constitue un prérequis incontournable pour la dématérialisation des attestations d'assurance automobile.

Les premières phases de tests, effectuées par les entreprises d'assurances et de réassurance ont été concluantes,

Une consultation restreinte a été lancée pour l'audit de la sécurité informatique de la plateforme hébergeant le RNVA et la solution QR code qui permettra la lecture des attestations dématérialisées, en vue de certifier sa conformité aux exigences de la DNSSI.

**h) Dématérialisation de l'attestation d'assurance automobile**

Ce projet représente un levier important pour le développement de la vente en ligne, pour l'amélioration de l'expérience client et pour la fluidité de la gestion de l'assurance automobile.

La FMA et l'ACAPS ont convenu de mettre en place une solution provisoire basée sur une attestation électronique dotée d'un QR Code sécurisé, en attendant les amendements réglementaires afin de reconnaître le Référentiel National des Véhicules Assurés.

Un projet d'amendement de l'arrêté relatif aux assurances obligatoires introduisant les attestations avec QR code a été examiné par la commission de régulation et transmis au ministère des Finances pour adoption.

Des échanges ont eu lieu avec les représentants de la Direction Générale de la Sûreté Nationale (DGSN) et de la Gendarmerie Royale pour présenter le projet et discuter de ses implications sur le contrôle de la satisfaction à l'obligation d'assurance.

#### **i) Recouvrement des primes d'assurance**

Lancement par la FMA d'un projet pour la mise en place d'un système de recouvrement des primes d'assurance automobile intégrant une importante composante monétaire.

#### **j) Livre IV**

Avancement du projet de refonte du Livre IV avec la tenue de plusieurs réunions d'échanges entre l'ACAPS et les EAR. Le projet a été mis dans le circuit législatif pour approbation avec un passage préalable par le ministère des finances puis du SGG.

#### **k) Etude sur les leviers de développement du secteur de l'assurance**

Avancement de l'étude conjointe ACAPS-FMA sur les leviers de développement du secteur de l'assurance. Elle comprend 3 phases : diagnostic et analyse du secteur des assurances, identification des leviers de développement et proposition de la feuille de route.

## **II- EVOLUTION DE LA PRODUCTION AGMA**

Le volume des primes brutes émises au cours de l'exercice 2024 a connu une augmentation de 218,7 MDH (+10%) après avoir atteint le niveau de 2 416,2 MDH contre 2 197,4 MDH en 2023.

(en MDH)	31/12/2023	31/12/2024	2024/2023	
	Réel	Réel	(en valeur)	(en %)
INCENDIE	742,4	904,0	161,5	21,8%
AUTO	153,1	142,3	-10,9	-7,1%
RC, VOL & MULTI, AUTRES IARD	81,2	106,2	25,1	30,9%
TRANSPORT (CORPS, FACULTES)	97,5	99,1	1,6	1,6%
<b>TOTAL DOMMAGES</b>	<b>1074,2</b>	<b>1251,6</b>	<b>177,3</b>	<b>16,5%</b>

GROUPE MALADIE	579,8	618,6	38,8	6,7%
RETRAITE & VIE	320,0	310,6	-9,4	-2,9%
AT	223,4	235,4	12,0	5,4%
<b>TOTAL PERSONNES</b>	<b>1123,2</b>	<b>1164,6</b>	<b>41,4</b>	<b>3,7%</b>

<b>TOTAL</b>	<b>2197,4</b>	<b>2416,2</b>	<b>218,7</b>	<b>10,0%</b>
--------------	---------------	---------------	--------------	--------------

Cette croissance est attribuable à :

- L'importante augmentation des assurances Dommages qui sont passées de 1 074,2 MDH à 1 251,6 MDH (+16,5%),
- L'appréciation des assurances de personnes de 3,7% après qu'elles soient passées de 1 123,2 MDH à 1 164,6 MDH, en vertu de :

Le développement de la production s'explique, principalement, par la réalisation de nouvelles affaires et de nouveaux contrats, en plus de l'augmentation des primes des contrats en portefeuille.

### III- EVOLUTION DES SINISTRES

#### 1) Sinistres déclarés IARD :

(en nombre)	31/12/2023	31/12/2024	2024/2023	
			(Δ)	(en %)
Incendie	673	579	-94	-14,0%
AT	2052	2169	117	5,7%
Automobile	3707	3965	258	7,0%
RC	1533	1898	365	23,8%
Vol & Multirisques	263	185	-78	-29,7%
<b>Total sinistres déclarés</b>	<b>8.228</b>	<b>8.796</b>	<b>568</b>	<b>6,9%</b>

Au cours de l'exercice 2024, AGMA a procédé à l'ouverture de 8 796 dossiers sinistres IARD versus 8 228 une année plus tôt.

2) **Sinistres clôturés IARD :**

(en nombre)	31/12/2023	31/12/2024	2024/2023	
			(Δ)	(en %)
Incendie	384	389	5	1,3%
AT	1509	2007	498	33,0%
Automobile	3.786	3.780	-6	-0,2%
RC	1427	1480	53	3,7%
Vol & Multirisques	126	130	4	3,2%
<b>Total sinistres clôturés</b>	<b>7.232</b>	<b>7.786</b>	<b>554</b>	<b>7,7%</b>

Au 31/12/2024, les diverses entités sinistres du Cabinet ont traité et clôturé 7 786 dossiers, tous risques confondus, contre 7 232 dossiers au 31/12/23, soit une augmentation de 7,7%.

3) **Sinistres réglés par AGMA :**

(en MDH)	31/12/2023	31/12/2024	2024/2023	
			(Δ)	(en %)
<b>Assurances de Personnes</b>	<b>40,3</b>	<b>39,3</b>	<b>-1,0</b>	<b>-2,5%</b>
dont Santé	9,2	9,4	0,2	2,1%
dont Vie	5,5	5,3	-0,2	-4,2%
dont AT	25,6	24,6	-1,0	-3,8%
<b>Assurances Dommages</b>	<b>74,9</b>	<b>51,4</b>	<b>-23,5</b>	<b>-31,3%</b>
dont IARD :	38,4	40,1	1,7	4,4%
<i>Incendie &amp; Risques divers</i>	25,3	24,1	-1,2	-4,7%
<i>Automobile</i>	13,1	16,0	2,9	21,9%
dont Transport	36,5	11,3	-25,2	-69,0%
<b>Total</b>	<b>115,3</b>	<b>90,8</b>	<b>-24,5</b>	<b>-21,2%</b>

Le montant total des sinistres réglés en 2024 a atteint la somme de 90,8 MDH versus 115,3 MDH ; il est en diminution de 24,5 MDH, soit -21,2%.

#### IV- EVOLUTION DU CHIFFRE D'AFFAIRES

(en MDH)	31/12/2023 Réel	31/12/2024 Réel	2024/2023	
			(en valeur)	(en %)
INCENDIE	39,6	49,0	9,4	23,9%
AUTO	10,9	10,6	- 0,3	-2,4%
RC, VOL & MULTI, AUTRES IARD	9,3	10,7	1,4	14,6%
TRANSPORT (CORPS, FACULTES)	13,9	13,5	- 0,4	-3,0%
<b>TOTAL DOMMAGES</b>	<b>73,7</b>	<b>83,8</b>	<b>10,1</b>	<b>13,7%</b>
GROUPE MALADIE	46,4	49,9	3,5	7,5%
RETRAITE & VIE	9,5	9,3	- 0,2	-2,0%
AT	26,0	24,6	- 1,4	-5,6%
<b>TOTAL PERSONNES</b>	<b>82,0</b>	<b>83,8</b>	<b>1,9</b>	<b>2,3%</b>
<b>Total chiffre d'affaires direct</b>	<b>155,6</b>	<b>167,6</b>	<b>12,0</b>	<b>7,7%</b>
Commissions diverses	5,2	4,6	- 0,6	-10,7%
<b>Total chiffre d'affaires</b>	<b>160,8</b>	<b>172,2</b>	<b>11,4</b>	<b>7,1%</b>

Le chiffre d'affaires réalisé, au 31/12/24, est en augmentation de 7,1% par rapport à celui de l'exercice écoulé, il s'est établi à 172,2 MDH contre 160,8 MDH à fin 2023 (+11,4 MDH).

##### 1) Chiffre d'affaires direct :

Le chiffre d'affaires direct a connu une croissance de 7,7% (+12 MDH) qui résulte de l'amélioration du taux moyen des commissions.

##### Commissions diverses :

Les commissions diverses sont passées de 5,2 MDH à 4,6 MDH, soit une baisse de 0,6 MDH (-10,7%).

## V- RESULTATS

### Indicateurs clés

(en MDH)	31/12/2023 Réel	31/12/2024 Réel	Evolution (%) R24/R23
Chiffre d'affaires	160,8	172,2	7,1%
Résultat d'exploitation	88,6	91,6	3,4%
Résultat financier	6,9	7,4	7,7%
Résultat avant impôt	91,4	94,1	2,9%
<b>Résultat net</b>	<b>64,4</b>	<b>68,9</b>	<b>7,1%</b>
Capacité d'autofinancement	67,4	72,6	7,6%
Valeur Ajoutée	141,0	149,6	6,1%
Productivité (VA/pers)	0,8	0,8	4,5%
EBITDA	91,4	95,4	4,5%
Investissements	6,0	3,5	-42,3%
Effectifs	169	179	5,9%

### Commentaires

#### 1) Résultat d'exploitation :

(en MDH)	31/12/2023 Réel	31/12/2024 Réel	Evolution (%) R24/R23
<b>PRODUITS D'EXPLOITATION</b>			
Chiffre d'affaires	160,8	172,2	7,1%
Autres produits	4,6	4,0	-13,9%
Reprises d'exploitations			
<b>TOTAL</b>	<b>165,4</b>	<b>176,2</b>	<b>6,5%</b>
<b>CHARGES D'EXPLOITATION</b>			
Achats consommés de mat & fournitures	0,8	0,8	3,8%
Autres charges externes	19,0	21,8	14,8%
Impôts et taxes	1,1	1,1	-2,5%
Charges du personnel	52,6	56,5	7,5%
Autres charges d'exploitation	0,6	0,5	-5,5%
Dotations d'exploitations	2,8	3,9	40,0%
<b>TOTAL</b>	<b>76,8</b>	<b>84,6</b>	<b>10,2%</b>
<b>RÉSULTAT D'EXPLOITATION</b>	<b>88,6</b>	<b>91,6</b>	<b>3,4%</b>

Le résultat d'exploitation a augmenté de 3,4% (+3 MDH) en passant de 88,6 MDH au 31/12/23 à 91,6 MDH à fin 2024, consécutivement :

- Au développement des produits d'exploitation de 6,5% (+10,8 MDH) par suite à :
  - La croissance du chiffre d'affaires de 7,1 %,
  - La progression des autres produits de 21% (+0,7 MDH).
- A L'augmentation des charges d'exploitation de 10,2% (+7,8MDH).

## 2) Résultat financier :

(en MDH)	31/12/2023	31/12/2024	2024/2023	
	Réel	Réel	(en valeur)	(en %)
Produits financiers	7,2	7,4	0,2	3%
Charges financières	- 0,29	-	0,3	-100%
<b>RÉSULTAT FINANCIER</b>	<b>6,9</b>	<b>7,4</b>	<b>0,5</b>	<b>7,4%</b>

Le résultat financier a atteint 7,4 MDH ; il s'est développé de 7,4% grâce à l'effet de l'optimisation des placements d'AGMA, d'une part, et l'augmentation des dividendes d'AZZAHRO, d'autre part.

## 3) Résultat non courant :

(en MDH)	31/12/2023	31/12/2024	2024/2023	
	Réel	Réel	(en valeur)	(en %)
Produits non courants	0,7	0,6	-0,1	-15%
Charges non courantes	-4,9	-5,5	-0,7	14%
<b>RÉSULTAT NON COURANT</b>	<b>-4,2</b>	<b>-5,0</b>	<b>-0,8</b>	<b>18%</b>

Les produits non courants sont composés de la reprise des chèques non décaissés de l'exercice 2020. Les charges non courantes sont, quant à elles, constituées, essentiellement, de la Cotisation Sociale de Solidarité dont le montant réglé en 2024 s'est élevé à 4,8 MDH (4,3MDH en 2023).

## 4) Résultat net :

Le résultat net au 31/12/24 s'est élevé à 68,9 MDH contre 64,4 MDH ; il est en augmentation de 7,1% grâce à la progression du résultat d'exploitation et du résultat financier d'une part, et la baisse du taux de l'IS d'autre part.

## VI- SITUATION FINANCIERE

(en MDH)	31/12/2023	31/12/2024	Evolution (%)
	Réel	Réel	R24/R23
<b>Capitaux propres</b>	128,7	142,6	10,8%
<b>Fonds de roulement</b>	-11,3	0,8	107,2%
<b>Besoin en fonds de roulement</b>	-135,9	-143,0	5,2%
<b>Endettement net</b>	-124,6	-143,9	15,4%

### 1) Capitaux propres :

Les capitaux propres, au 31/12/24, ont atteint la somme de 142,6 MDH contre 128,7 MDH à fin 2023, soit une progression de 10,8% qui se rapporte à la croissance du résultat net de 4,5 MDH et du report à nouveau de 9,4 MDH.

### 2) Fonds de roulement :

Le fonds de roulement de la société a connu une variation positive de 12,1 MDH au 31/12/24 (+107,2%), s'expliquant par :

- L'augmentation du financement permanent de 13,9 MDH, due à la hausse des capitaux propres,

➤ La hausse de l'actif immobilisé net de 1,8 MDH.

### 3) Besoin en fonds de roulement :

Le BFR s'établit à -143 MDH au 31/12/24, contre -135,9 MDH à la clôture de l'exercice 2023, ce qui représente une amélioration de 5,2% incombant.

### 4) Endettement net :

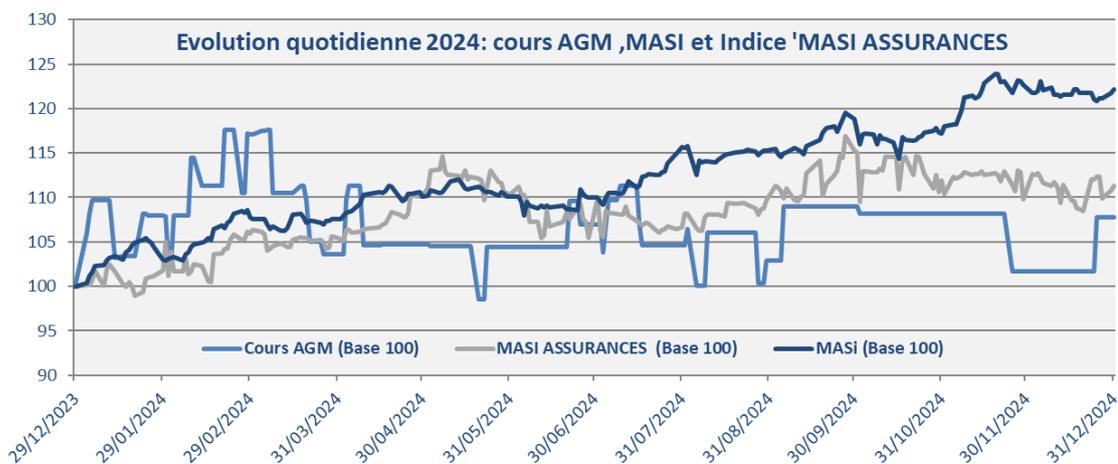
L'endettement net est passé de -124,6 MDH, au 31/12/23, à 143,9 MDH au 31/12/24, en corrélation avec l'évolution du fonds de roulement et du besoin en fonds de roulement.

## VII- EVOLUTION DU TITRE EN BOURSE

Le cours de l'action AGMA a clôturé l'année 2024 à 6 875 DH après avoir atteint son pic à 7 500 DH le 20/02/2024. Il a progressé de 7,8%, en un an, au moment où celui du secteur d'Assurance a connu une évolution de 11,4%. Le MASI était à +22,2 au 31/12/24.

L'AGO des actionnaires d'AGMA, sur proposition du Conseil d'Administration, a décidé de verser en juillet 2024 un dividende de 275 DH, soit un taux de distribution de 85,4% et un rendement de 4,3% (sur la base du cours du 29/12/23).

A fin 2024, la capitalisation boursière d'AGMA s'est élevée à 1.375 MDH.



**ANNEXE 1 : CPC AU 31/12/2024**

		NATURE	OPERATIONS		TOTAUX DE L'EXERCICE 3=2+1	TOTAUX DE L'EXERCICE PRECEDENT 4
			Propres à l'exercice 1	concernant les exercices précédent 2		
E	<b>I</b>	<b>PRODUITS D'EXPLOITATION</b>				
X		* Ventes de marchandises (en l'état)				
P		* Ventes de biens et services produits	172.249.393,18		172.249.393,18	160.812.657,16
L		chiffre d'affaires				
O		* Variation de stocks de produits (1)				
I		* Immobilisations produites par l'entre-				
T		prise pour elle-même				
A		* Subventions d'exploitation				
T		* Autres produits d'exploitation	3.966.883,72		3.966.883,72	3.279.760,68
I		* Reprises d'exploitation:				1.327.020,11
O		transferts de charges				
N		<b>Total I</b>	<b>176.216.276,90</b>		<b>176.216.276,90</b>	<b>165.419.437,95</b>
	<b>II</b>	<b>CHARGES D'EXPLOITATION</b>				
		* Achats revendus(2) de marchandises				
		* Achats consommés(2) de matières	823.635,25		823.635,25	793.846,63
		et fournitures				
		* Autres charges externes	21.821.040,00	13.591,50	21.834.631,50	19.018.512,25
		* Impôts et taxes	1.095.563,00		1.095.563,00	1.123.372,50
		* Charges de personnel	56.494.182,61		56.494.182,61	52.557.839,89
		* Autres charges d'exploitation	520.000,00		520.000,00	550.000,00
		* Dotations d'exploitation	3.856.610,11		3.856.610,11	2.754.577,01
		<b>Total II</b>	<b>84.611.030,97</b>	<b>13.591,50</b>	<b>84.624.622,47</b>	<b>76.798.148,28</b>
	<b>III</b>	<b>RESULTAT D'EXPLOITATION (I-II)</b>			<b>91.591.654,43</b>	<b>88.621.289,67</b>
	<b>IV</b>	<b>PRODUITS FINANCIERS</b>				
F		* Produits des titres de partic. et autres	1.600.043,70		1.600.043,70	1.499.955,00
I		titres immobilisés				
N		* Gains de change				
A		* Intérêts et autres produits financiers	5.833.473,37		5.833.473,37	5.711.175,72
N		* Reprises financières:transferts de charges				
N		* Reprises financier : transfert charges				
C		<b>Total IV</b>	<b>7.433.517,07</b>		<b>7.433.517,07</b>	<b>7.211.130,72</b>
	<b>V</b>	<b>CHARGES FINANCIERES</b>				
E		* Charges d'intérêts				
R		* Pertes de change				
S		* Autres charges financières				
		* Dotations financières				293.218,12
		<b>Total V</b>				<b>293.218,12</b>
	<b>VI</b>	<b>RESULTAT FINANCIER (IV-V)</b>			<b>7.433.517,07</b>	<b>6.917.912,60</b>
	<b>VII</b>	<b>RESULTAT COURANT (III+VI)</b>			<b>99.025.171,50</b>	<b>95.539.202,27</b>
	<b>VIII</b>	<b>PRODUITS NON COURANTS</b>				
		* Produits des cessions d'immobilisations				
		* Subventions d'équilibre				
N		* Reprises sur subventions d'investisse-				
O		ment				
N		* Autres produits non courants	569.313,67		569.313,67	670.559,06
		* Reprises non courantes ; transferts de				
		charges				
		<b>Total VIII</b>	<b>569.313,67</b>		<b>569.313,67</b>	<b>670.559,06</b>
C	<b>IX</b>	<b>CHARGES NON COURANTES</b>				
O		* Valeurs nettes d'amortissements des				
U		immobilisations cédées				
R		* Subventions accordées				
A		* Autres charges non courantes	5.524.217,91		5.524.217,91	4.858.030,17
N		* Dotations non courantes aux amortis-				
T		sements et aux provisions				
		<b>Total IX</b>	<b>5.524.217,91</b>		<b>5.524.217,91</b>	<b>4.858.030,17</b>
	<b>X</b>	<b>RESULTAT NON COURANT (VIII-IX)</b>			<b>-4.954.904,24</b>	<b>-4.187.471,11</b>
	<b>XI</b>	<b>RESULTAT AVANT IMPÔTS (VII+X)</b>			<b>94.070.267,26</b>	<b>91.351.731,16</b>
	<b>XII</b>	<b>IMPÔTS SUR LES BENEFICES</b>			<b>25.164.270,55</b>	<b>26.955.938,64</b>
	<b>XIII</b>	<b>RESULTAT NET (XI-XII)</b>			<b>68.905.996,71</b>	<b>64.395.792,52</b>

## ANNEXE 2 : BILAN – ACTIF AU 31/12/2024

	ACTIF	EXERCICE			Exercice
		Brut	Amortissement et provision	Net	Précédent
	<b>IMMOBILISATIONS EN NON VALEURS (A)</b>	<b>2.001.530,82</b>	<b>455.630,45</b>	<b>1.545.900,37</b>	<b>0,00</b>
	* Frais préliminaires	0,00		0,00	0,00
	* Charges à répartir sur plusieurs exercices	2.001.530,82	455.630,45	1.545.900,37	0,00
	* Primes de remboursement des obligations				
	<b>IMMOBILISATIONS INCORPORELLES (B)</b>	<b>121.646.038,58</b>	<b>5.841.011,08</b>	<b>115.805.027,50</b>	<b>115.794.787,16</b>
	* Immobilisation en recherche et développement				
A	* Brevets, marques, droits et valeurs similaires	6.650.723,34	5.841.011,08	809.712,26	799.471,92
C	* Fonds commercial	114.995.315,24		114.995.315,24	114.995.315,24
T	* Autres immobilisations incorporelles			0,00	0,00
I	<b>IMMOBILISATIONS CORPORELLES (C)</b>	<b>45.802.563,89</b>	<b>31.595.154,15</b>	<b>14.207.409,74</b>	<b>13.972.956,72</b>
F	* Terrains				
	* Constructions	7.815.520,75	7.815.520,75	0,00	0,00
I	* Installations techniques			0,00	0,00
M	* Matériel transport	5.682.695,15	3.207.686,74	2.475.008,41	2.587.369,66
M	* Mobilier, matériel de bureau et aménagement	31.174.711,19	20.571.946,66	10.602.764,53	11.385.587,06
O	divers				
B	* Autres immobilisations corporelles				
I	* Immobilisations corporelles en cours	1.129.636,80		1.129.636,80	
L	<b>IMMOBILISATIONS FINANCIERES (D)</b>	<b>14.566.329,21</b>	<b>3.670.426,79</b>	<b>10.895.902,42</b>	<b>10.895.902,42</b>
I	* Prêts immobilisés			0,00	0,00
S	* Autres créances financières	16.829,21		16.829,21	16.829,21
E	* Titres de participation				
	* Autres titres immobilisés	14.549.500,00	3.670.426,79	10.879.073,21	10.879.073,21
	<b>ECARTS DE CONVERSION -ACTIF (E)</b>				
	* Diminution des créances immobilisées				
	* Augmentation des dettes financières				
	<b>TOTAL I (A+B+C+D+E)</b>	<b>184.016.462,50</b>	<b>41.562.222,47</b>	<b>142.454.240,03</b>	<b>140.663.646,30</b>
	<b>STOCKS (F)</b>				
A	* Marchandises				
C	* Matières et fournitures, consommables				
T	* Produits en cours				
I	* produits intermédiaires et produits résiduels				
F	* Produits finis				
	<b>CREANCES DE L'ACTIF CIRCULANT (G)</b>	<b>429.290.447,62</b>		<b>429.290.447,62</b>	<b>251.748.763,23</b>
C	* Fournis, débiteurs, avances et acomptes	1.547.989,53		1.547.989,53	1.625.823,07
I	* Clients et comptes rattachés	406.736.413,58		406.736.413,58	235.294.570,76
R	* Personnel	348.329,28		348.329,28	288.553,01
C	* Etat	95.848,08		95.848,08	754.493,11
U	* Comptes d'associés	6.531.736,55		6.531.736,55	6.026.252,68
L	* Autres débiteurs			0,00	0,00
A	* Comptes de régularisation-Actif	14.030.130,60		14.030.130,60	7.759.070,60
N	<b>TITRES VALEURS DE PLACEMENT (H)</b>			0,00	0,00
T	<b>ECARTS DE CONVERSION-ACTIF (I)</b>				
	(Eléments circulants)				
	<b>TOTAL II ( F+G+H+I )</b>	<b>429.290.447,62</b>		<b>429.290.447,62</b>	<b>251.748.763,23</b>
T	<b>TRESORERIE-ACTIF</b>				
R	* Chèques et valeurs à encaisser	171.385,93		171.385,93	90.751,43
E	* Banques, TG et CCP	137.280.407,92		137.280.407,92	118.447.451,17
S	* Caisse, Régie d'avances et accreditifs	60.928,94		60.928,94	71.624,33
O	<b>TOTAL III</b>	<b>137.512.722,79</b>		<b>137.512.722,79</b>	<b>118.609.826,93</b>
	<b>TOTAL GENERAL I+II+III</b>	<b>750.819.632,91</b>	<b>41.562.222,47</b>	<b>709.257.410,44</b>	<b>511.022.236,46</b>

### ANNEXE 3: BILAN – PASSIF AU 31/12/2024

	PASSIF	Exercice	Exercice Précédent
	<b>CAPITAUX PROPRES</b>		
	* Capital social ou personnel (1)	20.000.000,00	20.000.000,00
	* Moins : actionnaires, capital souscrit non appelé capital appelé dont versé.....		
F	* Prime d'émission, de fusion, d'apport	12.915,08	12.915,08
I	* Ecart de réévaluation		
N	* Réserve légale	2.000.000,00	2.000.000,00
A	* Réserve facultative	23.000.000,00	23.000.000,00
C	* Autres réserves	620.050,00	620.050,00
E	* Report à nouveau (2)	28.045.531,61	18.649.739,09
M	* Résultat nets en instance d'affectation (2)		
E	* Résultat net de l'exercice (2)	68.905.996,71	64.395.792,52
N	<b>Total des capitaux propres (A)</b>	<b>142.584.493,40</b>	<b>128.678.496,69</b>
T	<b>CAPITAUX PROPRES ASSIMILES (B)</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>
	* Subvention d'investissement		
P	* Provisions réglementées	0,00	
E			
R			
M	<b>DETTES DE FINANCEMENT (C)</b>		
A	* Emprunts obligataires		
N	* Autres dettes de financement	0,00	0,00
E			
N	<b>PROVISIONS DURABLES POUR RISQUES ET CHARGES (D)</b>	<b>687.814,30</b>	<b>687.814,30</b>
T	* Provisions pour risques	687.814,30	687.814,30
	* Provisions pour charges		
	<b>ECARTS DE CONVERSION-PASSIF (E)</b>		
	* Augmentation des créances immobilisées		
	* Diminution des dettes de financement		
	<b>Total I(A+B+C+D+E)</b>	<b>143.272.307,70</b>	<b>129.366.310,99</b>
P	<b>DETTES DU PASSIF CIRCULANT (F)</b>	<b>565.802.317,12</b>	<b>381.655.925,47</b>
A			
S	* Fournisseurs et comptes rattachés	553.481.956,14	360.604.991,87
	* Autres fournisseurs		
S	* Personnel	2.757.429,88	3.955.705,10
I	* Organismes sociaux	3.518.951,36	2.939.531,85
F	* Etat	1.987.864,61	10.185.128,04
	* Comptes d'associés	42.839,32	40.364,32
C	* Autres créanciers	242.375,44	288.240,89
I	* Comptes de régularisation passif	3.770.900,37	3.641.963,40
R	<b>AUTRES PROVISIONS POUR RISQUES ET CHARGES (G)</b>	<b>182.785,62</b>	
C	<b>ECARTS DE CONVERSION-PASSIF (Elements circulants) (H)</b>		
U	<b>Total II (F+G+H)</b>	<b>565.985.102,74</b>	<b>381.655.925,47</b>
T	<b>TRESORERIE-PASSIF</b>		
R	* Crédits d'escompte		
E	* Crédits de trésorerie		
S	* Banques ( soldes créditeurs)		
O	<b>Total III</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>
	<b>TOTAL GENERAL I+II+III</b>	<b>709.257.410,44</b>	<b>511.022.236,46</b>

## ANNEXE 4 : MANDATS ADMINISTRATEURS AGMA SA

Conformément aux dispositions de l'article 142 de la loi n°20-12 relative aux sociétés anonymes, ci-après la liste des mandats détenus au 31/12/2024 par les administrateurs d'AGMA SA au sein de conseils d'administration ou de surveillance ainsi que leurs fonctions principales dans ces organes :

Nom & Prénom	Différents mandats détenus au 31/12/24	Fonctions exercées dans chacun de ces organes
M. Ali CHRAIBI	AGMA SA	Président du Conseil
		Président du CNR
	SOCIETE IMMOBILIERE AZZAHRO	Président du Conseil

	Mandats détenus au 31/12/24	Fonctions exercées
ONA COURTAGE	AGMA SA	Administrateur

	Mandats détenus au 31/12/24	Fonctions exercées
SFGP	AGMA SA	Administrateur
	DAN MAROC	Administrateur
	MARODEC	Administrateur
	OHIO	Administrateur
	ONAPAR-AMETYS	Administrateur
	SOCIETE AFRICAINE DE TOURISME	Administrateur
	SOCIETE IMMOBILIERE AZZAHRO	Administrateur
	SODIGEC 5	Administrateur

	Différents mandats détenus au 31/12/24	Fonctions exercées dans chacun de ces organes
Mme Houria BOUAZZA	AGMA	Administrateur

	Différents mandats détenus au 31/12/24	Fonctions exercées dans chacun de ce organes
M. Abed OUAZZANI	AGMA SA	Administrateur

Nom & Prénom	Différents mandats détenus au 31/12/24	Fonctions exercées dans chacun de ces organes
M. Mohammed Saidi	AGMA	Administrateur Indépendant

Nom & Prénom	Différents mandats détenus au 31/12/24	Fonctions exercées dans chacun de ces organes
<b>Mme Meriem RIADI</b>	AGMA	Administrateur Indépendant
	KEREIS	Administrateur Indépendant
	PLANISWARE	Administrateur Indépendant
	Société d'assainissement de Bordeaux Métropole SA (Filiale Veolia)	Administrateur (représentant de l'actionnaire)
	Société des Eaux de Picardie (filiale Veolia)	Membre du conseil de surveillance (représentant de l'actionnaire)
	Eaux Touquet paris plage extensions SA (filiale Veolia)	Administrateur (représentant de l'actionnaire)

	Différents mandats détenus au 31/12/24	Fonctions exercées dans chacun de ces organes
<b>M. Badre ATLASSI</b>	Martis Capital	Administrateur
	AGMA SA	Administrateur
	SAPINO	Administrateur
	RENAULT COMMERCE MAROC	Administrateur
	SMI (Imiter)	Administrateur
	NEXT GENERATION INDUSTRIES	Administrateur
	COBCO	Administrateur
	COBCO ALPHA	Administrateur

Nom	Différents mandats détenus au 31/12/24	Fonctions exercées dans chacun de ce organes
<b>M. Abdelhadi ELOMARI</b>	AGMA SA	Administrateur
	CARRE ASSURANCE MAROC SA	Président du conseil d'administration